



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Gospić

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI

POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA TRGOVAČKIH
DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE)
SAMOUPRAVE NA PODRUČJU LIČKO-SENJSKE ŽUPANIJE

Gospić, lipanj 2014.

SADRŽAJ

stranica

| | | |
|------|---|----|
| I. | PREDMET REVIZIJE | 2 |
| II. | CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE | 4 |
| III. | METODE I POSTUPCI REVIZIJE | 4 |
| IV. | POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA | 5 |
| V. | NALAZ | 12 |
| VI. | OCJENA UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA | 15 |



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Gospić

KLASA: 041-01/14-10/27
URBROJ: 613-11-14-10

Gospić, 2. lipnja 2014.

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI UČINKOVITOSTI
POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA TRGOVAČKIH
DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I PODRUČNE (REGIONALNE)
SAMOUPRAVE NA PODRUČJU LIČKO-SENJSKE ŽUPANIJE

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je revizija učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Ličko-senjske županije.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije provedeni su od 20. siječnja do 2. lipnja 2014.

I. PREDMET REVIZIJE

Prema odredbi članka 61. Zakona o proračunu (Narodne novine 87/08 i 136/12), za izvršavanje javnih službi i djelatnosti u javnom interesu država, odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, može svojom imovinom osnivati ustanove, trgovačka društva i druge pravne osobe. Odredbom članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (Narodne novine 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 25/12, 144/12 i 19/13) je propisano da predstavničko tijelo osniva javne ustanove i druge pravne osobe za obavljanje gospodarskih, društvenih, komunalnih i drugih djelatnosti od interesa za jedinicu lokalne, odnosno područne (regionalne) samouprave u svrhu ostvarivanja određenih ciljeva koji su od interesa za lokalnu, odnosno područnu (regionalnu) samoupravu.

Svrha i cilj osnivanja trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom je ostvarivanje javnog interesa u lokalnoj, odnosno područnoj (regionalnoj) zajednici, koji su utvrdila predstavnička tijela (gradska i općinska vijeća, odnosno županijska skupština) odlukom o osnivanju. Razlozi za osnivanje trgovačkih društava se temelje na ostvarenju ciljeva iz samoupravnog djelokruga od lokalnog i/ili područnog (regionalnog) značaja ili na posebnim propisima. Tako su od javnog interesa, između ostalog, djelatnosti čijim obavljanjem trgovačka društva utječu na povećanje gospodarske aktivnosti, životnog standarda građana te ostvarivanje zadaća iz samoupravnog djelokruga koje se odnose na kulturu, tjelesnu kulturu, šport, unaprjeđenje prirodnog okoliša i slično. Nadalje, posebni propisi na temelju kojih su osnivana trgovačka društva su: Zakon o komunalnom gospodarstvu (Narodne novine 26/03 - pročišćeni tekst, 82/04, 110/04, 178/04, 38/09, 79/09, 153/09, 49/11, 144/12, 94/13 i 153/13), Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine 153/09), Zakon o otpadu (Narodne novine 178/04, 111/06, 60/08 i 87/09), Zakon o održivom gospodarenju otpadom (Narodne novine 94/13), Zakon o medijima (Narodne novine 59/04, 84/11 i 81/13), Zakon o elektroničkim medijima (Narodne novine 153/09, 84/11 i 94/13) i drugi propisi.

U skladu sa svrhom i ciljevima osnivanja, predstavničko tijelo utvrđuje djelatnost, koja se navodi u aktu o osnivanju (izjava o osnivanju, društveni ugovor) i upisuje u sudski registar nadležnog trgovačkog suda.

U skladu s odredbama Zakona o proračunu i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (Narodne novine 114/10 i 131/11), jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, trgovačkim društvima smiju prenositi novčana sredstva u okviru subvencija za poticanje proizvodnje određenih proizvoda i pružanja usluga (mogu se utvrđivati na temelju razine proizvodnje i/ili količine proizvedenih, prodanih ili uvezenih dobara i usluga) i kapitalnih pomoći za nabavu nefinancijske imovine, pokriće gubitka koji se stvarao tijekom dvije ili više godina te otpis duga na temelju dogovora (ugovora) s dužnikom.

Osim toga, prihodi koje trgovačka društva ostvaruju od svojih osnivača za ostvarivanje gospodarskih djelatnosti s mogućim učinkom na narušavanje tržišnog natjecanja i trgovine između Republike Hrvatske i država članica Europske unije, podliježu pravilima o državnim potporama.

Politika državnih potpora, odnosno prava i obveze za primljene državne potpore su propisana Zakonom o državnim potporama (Narodne novine 140/05 i 49/11), koji je prestao važiti 30. lipnja 2013. i Zakonom o državnim potporama (Narodne novine 72/13 i 141/13), koji je stupio na snagu 1. srpnja 2013. i provedbenim propisima.

Skreće se pozornost da je u travnju 2014. stupio na snagu novi Zakon o državnim potporama (Narodne novine 47/14).

Na području Ličko-senjske županije (dalje u tekstu: Županija) u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, osim trgovačkih društava koja obavljaju komunalne djelatnosti, posluju i trgovačka društva koja su jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave osnovale za obavljanje radijske djelatnosti. Sredstva za redovno poslovanje spomenutih društava osiguravaju se iz proračuna putem subvencija i pomoći, a društva ostvaruju manji dio prihoda na tržištu te od Fonda za poticanje pluralizma i raznovrsnosti elektroničkih medija (dalje u tekstu: Fond).

Predmet revizije su ciljevi i ostvareni rezultati poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Županije. Revizijom su obuhvaćena tri trgovačka društva: Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić, Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac i Radio Senj d.o.o., Senj. Spomenuta društva odabrana su za reviziju iz razloga što u društvima nije obavljena revizija, a tijekom prethodnih godina dobivala su značajne iznose potpora iz proračuna. Osim društva Radio Senj d.o.o., Senj koje je osnovano 1994., društva su pravni sljednici javnih poduzeća, te su preoblikovana u trgovačka društva. Koncesiju za obavljanje djelatnosti radija na određenom području (na temelju ugovora o koncesiji) daje Vijeće za elektroničke medije u skladu s odredbama Zakona o elektroničkim medijima i Zakona o elektroničkim komunikacijama (Narodne novine 73/08, 90/11, 133/12, 80/13).

Društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić je nastalo 1996., preoblikovanjem Javnog poduzeća Hrvatski radio-Radio Gospić s p.o. u Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o. za radijsku djelatnost. Prema odredbama Društvenog ugovora iz 1996. temeljni kapital iznosi 110.000,00 kn, a osnivači društva su grad Gospić i Županija s udjelima po 27.500,00 kn ili 25,0 %, poslovna banka s 22.000,00 kn ili 20,0 % udjela te tri trgovačka društva s 33.000,00 kn ili 30,0 % udjela u temeljnom kapitalu. Osnovano je za obavljanje djelatnosti promidžbe (reklama i propaganda), proizvodnje i emitiranja radijskog programa te prikupljanja, istraživanja, objavljivanja, širenja i primanja informacija za radijski program. Tijela upravljanja su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava. Koncem 2010. i 2011. je imalo deset, a koncem 2012. devet zaposlenika. Koncesija za obavljanje djelatnosti radija obuhvaća područje Županije. Djelatnost se obavlja u uredskom prostoru, koji je društvu ustupila Javna ustanova za kulturu u vlasništvu grada Gospića.

Društvo Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac je osnovano 1993. na temelju odluke gradskog vijeća grada Otočca i rješenja Trgovačkog suda u Karlovcu o osnivanju Hrvatskog radija Otočac d.o.o. u vlasništvu grada Otočca. Do vremena obavljanja revizije provedeno je više promjena vlasničke strukture Društva, a od 2008. temeljni kapital iznosi 110.000,00 kn i sastoji se od temeljnih uloga i to grada Otočca i trgovačkog društva s udjelima po 33.000,00 kn ili 30,0 %, neprofitne udruge s udjelom 16.500,00 kn ili 15,0 % te sedam fizičkih osoba s ukupnim udjelom 27.500,00 kn ili 25,0 %. Osnovano je za obavljanje djelatnosti proizvodnje i emitiranja radijskog i televizijskog programa, promidžbe (reklama i propaganda), telekomunikacija, priređivanja koncerata, izložaba i priredaba te za izdavačke i druge djelatnosti. Tijela upravljanja su Skupština i Uprava. Koncem 2010. i 2011. je imalo šest, a koncem 2012. pet zaposlenika. Koncesija za obavljanje djelatnosti radija obuhvaća šire područje grada Otočca (područje gradova Gospić, Otočac i Senj te općina Perušić i Vrhovine). Djelatnost se obavlja u poslovnom prostoru u vlasništvu grada Otočca.

Društvo Radio Senj d.o.o., Senj su 1994. osnovali grad Senj i Javna ustanova za kulturu u vlasništvu grada Senja. Prema odredbama Društvenog ugovora iz 1995. temeljni kapital je iznosio 435.400,00 kn, koji je 2004. povećan na 475.400,00 kn i sastoji se od temeljnih uloga i to grada Senja i Javne ustanove za kulturu u vlasništvu grada Senja s udjelima po 217.700,00 kn ili 46,0 % i Komunalnog društva u vlasništvu grada Senja s udjelom 40.000,00 kn ili 8,0 %. Osnovano je za obavljanje djelatnosti promidžbe (reklama i propaganda), proizvodnje i emitiranja radijskog i televizijskog programa te izdavačke i tiskarske djelatnosti kao i za umnožavanje snimljenih zapisa. Tijela upravljanja su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava. Koncem 2010., 2011. i 2012. je imalo šest zaposlenika. Koncesija za obavljanje djelatnosti radija obuhvaća područje grada Senja. Djelatnost se obavlja u poslovnom prostoru u vlasništvu grada Senja.

II. CILJEVI I PODRUČJA REVIZIJE

Ciljevi revizije su bili:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerenje i praćenje poslovnih rezultata
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate i
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje poslovnih rezultata i postizanje planirane svrhe osnivanja društava.

Revizijskim postupcima je obuhvaćeno poslovanje za 2010., 2011. i 2012.

III. METODE I POSTUPCI REVIZIJE

Prigodom odabira revizijskog pristupa, a kako bi se pribavili mjerodavni revizijski dokazi i odgovorilo na ciljeve revizije primijenjene su različite metode i postupci prikupljanja revizijskih dokaza.

Trgovačkim društvima obuhvaćenim revizijom su poslani upitnici u vezi postavljanja poslovnih ciljeva, mjerenja poslovnih rezultata i postizanja planirane svrhe osnivanja društava. Putem upitnika su pribavljeni odgovori na pitanja, na temelju kojih su provjeravani dokazi za pojedine tvrdnje. Proučeni su i analizirani zakoni, propisi i drugi akti te dokumentacija i informacije o poslovanju trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom, stručni članci, strategije i drugo.

Provjereno je jesu li društva definirala misiju i viziju te strateške ciljeve u skladu sa strateškim ciljevima osnivača. Nadalje, provjereno je donošenje strateških (dugoročnih) planova razvoja i godišnjih programa rada/planova poslovanja te sastavljanje izvještaja o radu i izvještavanje osnivača o postignutim rezultatima.

Obavljen je uvid u podatke iskazane u financijskim izvještajima i poslovnim knjigama, te su uspoređeni s podacima ranijeg razdoblja, planom, izvještajima podnesenim osnivačima i financijskim izvještajima osnivača. Za vrijednosno značajnije prihode i rashode, metodom uzorka provjerene su knjigovodstvene isprave koje su služile kao dokaz o nastalim poslovnim događajima.

Kod utvrđivanja strukture prihoda i rashoda te izračuna i analize pokazatelja uspješnosti poslovanja su primijenjeni odgovarajući analitički postupci. Utvrđena je organizacijska struktura društva te broj zaposlenih u društvu.

Obavljeni su razgovori s direktorima, zaposlenicima i osnivačima trgovačkih društava te su pribavljena obrazloženja odgovornih osoba o pojedinim poslovnim događajima.

Okosnicu revizije su činila sljedeća pitanja:

- Postavljaju li trgovačka društva poslovne ciljeve?
- Mjere li trgovačka društva poslovne rezultate?
- Je li postignuta planirana svrha osnivanja društava?

IV. POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA POSLOVANJA

Postavljanje poslovnih ciljeva

Prema odredbama Zakona o medijima osnovna načela djelovanja nakladnika radio programa su sloboda medija, obveze države radi poticanja pluralizma i raznovrsnosti medija te dostupnost javnim informacijama. U okviru načela poticanja pluralizma i raznovrsnosti medija istaknuti ciljevi su, između ostalog, ostvarivanje prava na javno informiranje, informiranje javnosti o nacionalnim manjinama, ostvarivanje ljudskih prava građana i uređivanje pravne i socijalne države, promicanje razvoja svijesti o ravnopravnosti žena i muškaraca, očuvanje hrvatskoga nacionalnog i kulturnog identiteta, poticanje kulturnog i umjetničkog stvaralaštva, razvoj obrazovanja, znanosti i umjetnosti, zaštita prirode, okoliša i ljudskoga zdravlja, informiranje osoba s posebnim potrebama, pokretanje novih tiskanih medija, osobito lokalnih i neprofitnih medija te medija nevladinih udruga.

Osnovna dugoročna aktivnost društva Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić je povećanje čujnosti na primorskom i otočnom dijelu Županije koji nije pokriven radijskim signalom. Radijski program je utvrđen programskom shemom radija. Aktivnosti društva planirane su u okviru prijave za financiranje programa javnih potreba koje društvo dostavlja Županiji i gradu Gospiću. Ukupno su planirani prihodi (2010. do 2012.) u iznosu 4.510.532,00 kn koji se u najznačajnijem dijelu odnose na proračunska sredstva Županije i grada Gospića 3.640.052,00 kn (svaki po 1.820.026,00 kn). Prijave sadrže aktivnosti i ciljeve društva, mjesto i vrijeme održavanja aktivnosti, odnosno programa, kao i sredstva potrebna za izvršenje predloženih aktivnosti, odnosno programa radija te financijske planove. Društvo nije donijelo posebne programe rada/planovi poslovanja, koji bi sadržavali i financijske podatke o svim troškovima poslovanja s obzirom da financijski planovi sadrže podatke o ukupnim prihodima te rashodima samo u dijelu utroška dobivenih sredstava Županije i grada Gospića, a ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti. Društvo posebnim aktom nije definiralo misiju i viziju, te nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja.

Dugoročne aktivnosti društva Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac vezane su za zadržavanje dostignute razine informativnog i drugog tematskog sadržaja, odnosno društvo ne planira povećanje obujma poslovanja. Radijski program je utvrđen programskom shemom radija. Aktivnosti društva planirane u okviru prijave za financiranje koje Društvo dostavlja gradu Otočcu, a na temelju kojih su Društvu isplaćene subvencije Grada. Društvo je za sve tri godine (2010. do 2012.) planiralo jednake ukupne godišnje prihode u visini 1.100.000,00 kn, od čega se na sredstva grada Otočca godišnje odnosi 600.000,00 kn. Prijave sadrže programske osnove koje se u najznačajnijem dijelu odnose na proizvodnju lokalnog informativnog programa i tematskih emisija za koje je posebno naveden opis planiranih emisija te financijske planove. Društvo nije donijelo posebne programe rada/planovi poslovanja, koji bi sadržavali i financijske podatke o troškovima poslovanja s obzirom da financijski planovi sadrže podatke o prihodima prema izvorima prihoda te vrste rashoda bez financijskih iskaza, a ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti. Društvo posebnim aktom nije definiralo misiju i viziju, te nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja.

Dugoročne aktivnosti društva Radio Senj d.o.o., Senj vezane su za izgradnju dodatnog odašiljača radi povećanja čujnosti. Doneseni su godišnji programi rada u kojima su opisane aktivnosti i ciljevi za pojedinu godinu po cjelinama (radijski program, marketing, tehnika i kadrovi). Ukupno su planirani prihodi (2010. do 2012.) u iznosu 2.777.750,00 kn koji se u najznačajnijem dijelu odnose na proračunska sredstva Grada Senja 1.776.750,00 kn i na vlastite prihode u iznosu 801.000,00 kn. Programi rada sadrže i financijski plan za pojedinu poslovnu godinu kojima su utvrđeni ukupni prihodi po izvorima prihoda te rashodi po vrstama, a ne sadrže prirodne pokazatelje poslovanja i pokazatelje uspješnosti. Nadalje, društvo posebnim aktom nije definiralo misiju i viziju, te nije donijelo strateški (dugoročni) plan razvoja.

Mjerenje poslovnih rezultata

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom vode poslovne knjige i sastavljaju financijske izvještaje prema računovodstvu za poduzetnike. Za 2010., 2011. i 2012. društva obuhvaćena revizijom su sastavila godišnje izvještaje o radu, putem kojih su izvještavala osnivače o postignutim rezultatima.

U izvješćima o radu društva Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić su navedeni podaci o financijskom poslovanju i opisu poslovnih aktivnosti za poslovnu godinu. Izvješće sadrži podatke o poduzetim mjerama i potrebnim radnjama za ostvarivanje prava na koncesiju za obavljanje djelatnosti radija na području Županije, zaposlenima (struktura i broj zaposlenika tijekom poslovne godine), podatke o proizvedenom radijskom programu u poslovnoj godini (broj informativnih emisija, detaljni prikaz sadržaja i broja emitiranja emisija sufinanciranih od strane Fonda, opis drugih emisija i aktivnosti), tehničkoj opremljenosti te vlasničkoj strukturi. Izvješća o radu, koja sadrže i financijske izvještaje, za pojedinu godinu prihvaćena su od strane Skupštine društva. Izvješća o radu ne sadrže obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata, usporedbu prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

U izvješćima o radu društva Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac su navedeni podaci o financijskom poslovanju i opisu poslovnih aktivnosti za poslovnu godinu. Izvješće sadrži podatke o zaposlenima (struktura i broj zaposlenika), podatke o proizvedenom radijskom programu u poslovnoj godini (informativne emisije, detaljni prikaz sadržaja emisija sufinanciranih od strane Fonda, opis drugih emisija i aktivnosti) te tehničkoj opremljenosti. Izvješća o radu, koja sadrže i financijske izvještaje, za pojedinu godinu prihvaćena su od strane Skupštine društva. Izvješća o radu ne sadrže obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

U izvješćima o radu društva Radio Senj d.o.o., Senj su navedeni podaci o tehničkoj opremljenosti, promjenama u strukturi i broju zaposlenika tijekom poslovnih godina i vlasničkoj strukturi, opis poslovnih aktivnosti za poslovnu godinu kroz cjeline te pregled financijskog poslovanja. Poslovne aktivnosti odnose se na radijsku djelatnost (proizvedeni radijski program u poslovnoj godini), marketinšku djelatnost (poslovi oglašavanja) te druge poslovne aktivnosti. Izvješća o radu, koja sadrže i financijske izvještaje, za pojedinu godinu prihvaćena su od strane Skupštine društva. Izvješća o radu ne sadrže obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

U tablici broj 1 se daju podaci o ostvarenim prihodima i rashodima trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom od 2010. do 2012.

Tablica broj 1

Ostvareni prihodi i rashodi od 2010. do 2012.

u kn

| Redni broj | Naziv društva | Godina | Prihodi | | Udjel potpora u ukupnim prihodima u % | Rashodi | | Udjel rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima u % | Dobit ili gubitak |
|------------|--|--------|----------------|------------------|---------------------------------------|----------------|----------------------|--|-------------------|
| | | | Ukupni prihodi | Potpore osnivača | | Ukupni rashodi | Rashodi za zaposlene | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1. | Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić | 2010. | 1.496.038,00 | 1.172.285,00 | 78,4 | 1.477.340,00 | 1.065.295,00 | 72,1 | 18.698,00 |
| | | 2011. | 1.419.444,00 | 1.147.370,00 | 80,8 | 1.409.891,00 | 981.392,00 | 69,6 | 9.553,00 |
| | | 2012. | 1.289.256,00 | 1.037.746,00 | 80,5 | 1.268.386,00 | 898.004,00 | 70,8 | 20.870,00 |
| 2. | Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac | 2010. | 1.003.355,00 | 550.000,00 | 54,8 | 999.658,00 | 611.892,00 | 61,2 | 3.697,00 |
| | | 2011. | 952.761,00 | 518.154,00 | 54,4 | 946.883,00 | 557.395,00 | 58,9 | 5.878,00 |
| | | 2012. | 856.998,00 | 380.000,00 | 44,3 | 856.028,00 | 587.457,00 | 68,6 | 970,00 |
| 3. | Radio Senj d.o.o., Senj | 2010. | 724.810,00 | 505.250,00 | 69,7 | 826.102,00 | 642.544,00 | 77,8 | -101.292,00 |
| | | 2011. | 780.935,00 | 534.655,00 | 68,5 | 759.854,00 | 613.705,00 | 80,8 | 21.081,00 |
| | | 2012. | 716.566,00 | 491.750,00 | 68,6 | 709.746,00 | 566.816,00 | 79,9 | 6.820,00 |

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom su od 2010. do 2012. iskazala ukupne prihode u iznosu 9.240.163,00 kn, od čega se na potpore osnivača odnosi 6.337.210,00 kn ili 68,6 %. Najznačajnije potpore ostvarilo je društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i to od grada Gospića i Županije s obzirom da je društvu pored grada Gospića osnivač i Županija. Sredstva su utrošena za predviđene namjene.

Postizanje planirane svrhe osnivanja društava

Društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić, obavlja djelatnosti za koje je registrirano, a u najznačajnijem dijelu odnose se na proizvodnju i emitiranje radijskog programa, promidžbu (reklama i propaganda) te prikupljanje, istraživanje, objavljivanje, širenje i primanje informacija za radijski program. Dobivena je koncesija za obavljanje djelatnosti radija na području Županije, a novi ugovor o koncesiji za obavljanje djelatnosti radija na području Županije zaključen je 2012. za razdoblje od devet godina. Ugovorom je utvrđeno da društvo treba radijskim signalom pokrivati najmanje 70,0 % stanovništva Županije (prema popisu stanovništva iz 2011. Županija ima 52 927 stanovnika). Društvo putem odašiljača pokriva kopneni dio Županije, odnosno do 35 000 stanovnika, te je obvezno u roku od tri godine izgraditi mrežu odašiljača za ostvarivanje navedenog uvjeta. Udjel vlastitih prihoda (prihodi ostvareni na tržištu, potpore Fonda i drugi prihodi) u ukupnim prihodima 2011. je iznosio 19,2 % te 19,5 % u 2012. Društvo je ostvarilo prihode na tržištu u iznosu 437.688,00 kn ili 10,4 % ukupno ostvarenih prihoda, koji se u najznačajnijem dijelu odnose na promidžbene usluge. Od 2010. do 2012. ostvarene su i potpore Fonda koji kao fond Agencije za elektroničke medije svojim sredstvima, između ostalog, potiče proizvodnju i objavljivanje radijskih programa i/ili radija na lokalnoj i regionalnoj razini koji je od javnog interesa te radijske programe nakladnika neprofitnog radija. Sredstva se odobravaju na temelju provedenog javnog natječaja za sufinanciranje radijskih programa, a Fond nadzire trošenje sredstava i ostvarenje programa za koje su dodijeljena sredstva. Društvo je od 2010. do 2012. ostvarilo potpore na temelju prijave na tri natječaja i to za sljedeće kategorije programa: program za djecu i mlade, poticanja kulturne raznolikosti i njegovanja baštine, razvoj odgoja, obrazovanja, znanosti i umjetnosti, za nacionalne manjine u Republici Hrvatskoj te za ostvarivanja prava građana na javno informiranje. Ukupni troškovi proizvodnje i emitiranja svih emisija za koje su dobivena sredstva Fonda (18 emisija) od 2010. do 2012. iznose 622.876,00 kn, od Fonda su dobivena sredstva 308.424,00 kn ili 49,5 % ukupnih troškova proizvodnje i emitiranja sufinanciranih emisija. Sredstva su utrošena za dobivene namjene, a izvještaji o izvršenim programima dostavljena su Agenciji za elektroničke medije (Fondu). Izvještaji o utrošenim sredstvima za odobrena sredstva prema pojedinom javnom natječaju, pored općih podataka o radio postaji, sadrže detaljne podatke o provedbi pojedinog odobrenog programa. Nadalje, izvještaji sadrže detaljno financijsko izvješće provedbe programa s analizom troškova po vrstama troška te ukupnih troškova za sve emisije po odobrenom programu i ukupno po javnom natječaju. Vlastiti prihodi nisu bili dostatni za financiranje poslovanja društva, te je poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 80,8 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. te 80,5 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Od 2010. do 2012. iz proračuna grada Gospića i Županije (osnivači) dobiveno je 3.357.401,00 kn za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Sredstva za financiranje društva su planirana proračunom Županije i grada Gospića. Sredstva grada Gospića doznačena su društvu u vidu subvencija, a sredstva Županije u okviru rashoda za tekuće donacije. Prijenosi sredstava od strane grada Gospića obavljani su u okviru godišnjih subvencija isplaćenih na temelju mjesečnih zahtjeva.

Prema Programu javnih potreba u kulturi grada Gospića, grad sufinancira djelatnosti, programe, akcije i manifestacije ustanova u kulturi, udruženja i drugih organizacija, te pomaže kulturno i umjetničko stvaralaštvo sa zadaćom razvitka i promicanja kulturnog života, a navedenim programima za pojedinu proračunsku godinu predviđena su i sredstva za Hrvatski radio-radio Gospić. Prijenosi sredstava od strane Županije obavljani su na temelju mjesečnih zahtjeva, prema Programu javnih potreba u obrazovanju, kulturi, tehničkoj i prometnoj kulturi, sportu, informiranju, zdravstvu, socijalnoj skrbi i udrugama građana Županije te dostavljenim financijskim planovima za proračunsku godinu. Društvo i osnivači nisu uredili financiranje društva. Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Društvo Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac, obavlja djelatnosti za koje je registrirano, a u najznačajnijem dijelu odnose se na proizvodnju i emitiranje radijskog programa te promidžbe (reklama i propaganda). Dobivena je koncesija za obavljanje djelatnosti radija za šire područje grada Otočca (područje gradova Gospić, Otočac i Senj te općina Perušić i Vrhovine), a ugovor o koncesiji za obavljanje djelatnosti radija zaključen je 2009. za razdoblje od devet godina. Društvo putem odašiljača radijskim signalom pokriva područje koje ima 21 000 stanovnika. Uz potporu Fonda realizirane su tijekom 2010. tri radijske emisije, tijekom 2011. sedam, a tijekom 2012. jedanaest radio emisija. Također, u sklopu svakodnevnog emitiranja, uključuje se u organiziranje, sponzoriranje i medijsko pokrivanje kulturnih, sportskih, gospodarskih, političkih i humanitarnih akcija. Udjel vlastitih prihoda (prihodi ostvareni na tržištu, potpore Fonda i drugi prihodi) u ukupnim prihodima 2011. je iznosio 45,6 % te 55,7 % u 2012. Društvo je ostvarilo prihode na tržištu u iznosu 586.164,00 kn ili 20,8 % ukupno ostvarenih prihoda, koji se u najznačajnijem dijelu odnose na promidžbene usluge. Od 2010. do 2012. ostvarene su i potpore Fonda i to na temelju prijave na četiri natječaja za sljedeće kategorije radijskog programa: kvalitetni programi za djecu i mlade, poticanje kulturne raznolikosti i njegovanja baštine, razvoj odgoja, obrazovanja, znanosti i umjetnosti, nacionalne manjine u Republici Hrvatskoj, poticanje stvaralaštva na narječjima hrvatskoga jezika, poticanje razvoja svijesti o ravnopravnosti spolova, poticanje posebnih programa na područjima od posebne državne skrbi te ostvarivanje prava građana na javno informiranje. Ukupni troškovi proizvodnje i emitiranja svih emisija za koje su dobivena sredstva Fonda od 2010. do 2012. iznose 1.085.371,00 kn, od Fonda su dobivena sredstva 401.438,00 kn ili 37,0 % ukupnih troškova proizvodnje i emitiranja sufinanciranih emisija. Sredstva su utrošena za dobivene namjene, a izvještaji o izvršenim programima dostavljena su Agenciji za elektroničke medije (Fondu). Vlastiti prihodi nisu bili dostatni za financiranje poslovanja društva te je poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 54,4 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. te 44,3 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Od 2010. do 2012. iz proračuna grada Otočca (osnivač) dobiveno je 1.448.154,00 kn za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Sredstva za financiranje društva su planirana proračunom grada Otočca, a za 2010. i 2011. doznačena su društvu u vidu subvencija. Društvo i osnivač nisu uredili financiranje društva. Prijenos sredstava za 2012. obavljen je na temelju Ugovora o pružanju usluga informiranja građana grada Otočca u 2012. Ugovoreno je financiranje programa dnevnih emisija lokalnih vijesti, tjednog informativnog pregleda, praćenja kulturnih i sportskih sadržaja te usluga emitiranja obavijesti vezanih uz poslovanje gradske uprave i javnih ustanova. U skladu s ugovorom sredstava su doznačena u mjesečnim obrocima. Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

Društvo Radio Senj d.o.o., Senj, obavlja djelatnosti za koje je registrirano, a u najznačajnijem dijelu odnose se na proizvodnju i emitiranje radijskog programa te promidžbe (reklama i propaganda). Dobivena je koncesija za obavljanje djelatnosti radija na području Grada Senja, a ugovor o koncesiji za obavljanje djelatnosti radija zaključen je 2008. za razdoblje od devet godina. Društvo putem odašiljača radijskim signalom pokriva područje koje ima 6 500 stanovnika. Udjel vlastitih prihoda (prihodi ostvareni na tržištu, potpore Fonda i drugi prihodi) u ukupnim prihodima 2011. je iznosio 31,5 % te 31,4 % u 2012. Društvo je ostvarilo prihode na tržištu u iznosu 275.727,00 kn ili 12,4 % ukupno ostvarenih prihoda, koji se u najznačajnijem dijelu odnose na promidžbene usluge. Od 2010. do 2012. ostvarene su i potpore Fonda na temelju prijave na četiri natječaja za sljedeće kategorije radijskog programa: kvalitetni programi za djecu i mlade, posebni kulturni programi, razvoj odgoja, obrazovanja, znanosti i umjetnosti, razvoj svijesti o ravnopravnosti spolova, stvaralaštvo na narječjima hrvatskog jezika, posebni programi na područjima od posebne državne skrbi te ostvarivanje prava građana na javno informiranje. Ukupni troškovi proizvodnje i emitiranja svih emisija za koje su dobivena sredstva Fonda od 2010. do 2012. iznose 1.173.732,00 kn, od Fonda su dobivena sredstva 346.222,00 kn ili 29,5 % ukupnih troškova proizvodnje i emitiranja sufinanciranih emisija. Sredstva su utrošena za dobivene namjene, a izvještaji o izvršenim programima dostavljeni su Agenciji za elektroničke medije (Fondu). Vlastiti prihodi nisu bili dostatni za financiranje poslovanja društva, te je poslovalo uz financijsku potporu osnivača (potpore su činile 68,5 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2011. te 68,6 % ukupnih prihoda ostvarenih u 2012.). Od 2010. do 2012. iz proračuna grada Senja (osnivač) dobiveno je 1.531.655,00 kn za troškove poslovanja (plaće, materijalne rashode i drugo). Sredstva za financiranje društva su planirana proračunom grada Senja, a prenesena su u jednakim mjesečnim iznosima na temelju mjesečnih zahtjeva. Društvo i osnivač nisu uredili financiranje društva. Ostvareni rashodi su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva radi kojih je društvo osnovano. Društvo je za 2012. postiglo zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011.

V. NALAZ

Revizijom su obuhvaćena sljedeća područja: postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje poslovnih rezultata i postizanje planirane svrhe osnivanja društava.

Obavljenom revizijom su utvrđene nepravilnosti i propusti koji se odnose na postavljanje poslovnih ciljeva te mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima.

1. Postavljanje poslovnih ciljeva

1.1. Trgovačka društva obuhvaćena revizijom poslovne ciljeve utvrdila su godišnjim planovima poslovanja, a posebnim aktom nisu definirala misiju i viziju, te nisu donijela strateške (dugoročne) planove razvoja.

Društva Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac poslovne aktivnosti su planirala u okviru prijave za financiranje programa javnih potreba dostavljenih Županiji i gradu Gospiću, odnosno u okviru prijave za financiranje programa dostavljenih gradu Otočcu, a nisu donijela godišnje programe rada/planove poslovanja, koji bi sadržavali i financijske podatke o svim troškovima poslovanja.

Prijave za financiranje društava Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac i godišnji programi rada/planovi poslovanja društva Radio Senj d.o.o., Senj ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti. Planovima nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinaka i praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Državni ured za reviziju predlaže svim društvima donijeti strateške (dugoročne) planove razvoja, definirati misiju i viziju društva, utvrditi osnovne ciljeve poslovanja društva te mjere i aktivnosti za ostvarivanja ciljeva. Predlaže društvima Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac donijeti godišnje programe rada/planove poslovanja. Svim društvima predlaže godišnjim programima/planovima poslovanja utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

1.2. *Društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju.*

Društvo Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi vezano za strateške (dugoročne) planove razvoja da je dugoročno planiranje otežano zbog učestalih promjena u poslovanju medija te da će u budućem poslovanju nastojati otkloniti uočene nepravilnosti.

Društvo Radio Senj d.o.o., Senj je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da će do konca 2014. donijeti strateške (dugoročne) planove razvoja te definirati misiju i viziju društva. Prirodni pokazatelji i pokazatelji uspješnosti bit će utvrđeni godišnjim planom za 2015.

2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Trgovačka društva obuhvaćena revizijom su sastavila izvješća o radu za 2010., 2011. i 2012., koja su prihvaćena na skupštinama društava. Izvješća o radu društava ne sadrže usporedbu naturalnih pokazatelja s ranijim razdobljima, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Trgovačka društva, imaju podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge samo za trošenje sredstava Fonda. Izvještaji o utrošenim sredstvima prema pojedinom javnom natječaju, pored općih podataka o radio postaji, sadrže detaljne podatke o provedbi pojedinog odobrenog programa (osobe koje sudjeluju u realizaciji programa, opis programskog sadržaja s podacima o opisu emisije, vrsti i učestalosti emisije, vrijeme emitiranja, broj proizvedenih i emitiranih emisija).

Nadalje izvještaji sadrže detaljno financijsko izvješće provedbe programa s analizom troškova po vrstama troška te ukupnih troškova za sve emisije po odobrenom programu i ukupno po javnom natječaju.

Državni ured za reviziju predlaže svim društvima u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja s ranijim razdobljima, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Predlaže se podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge iskazati za sve realizirane emisije.

- Prihodi iz proračuna

Od 2010. do 2012. trgovačka društva obuhvaćena revizijom su primila iz proračuna 6.337.210,00 kn za pokriće redovnog poslovanja. Sredstva za financiranje poslovanja društava su planirana u proračunu Županije i gradova Gospića, Otočca i Senja (osnivača).

Društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i osnivači od 2010. do 2012. nisu uredili financiranje poslovanja društva. Grad Gospić doznačio je 1.696.256,00 kn u vidu subvencija, a Županija 1.661.145,00 kn u okviru rashoda za tekuće donacije.

Društvo Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac i osnivač za 2010. i 2011. nisu uredili financiranje poslovanja društva. Grad Otočac je od 2010. do 2012. doznačio društvu 1.448.154,00 kn u vidu subvencija. Prijenos sredstava u 2012. obavljen je na temelju godišnjeg ugovora o pružanju usluga informiranja građana grada Otočca. Ugovoreno je financiranje programa dnevnih emisija lokalnih vijesti, tjednog informativnog pregleda, praćenja kulturnih i sportskih sadržaja te usluge emitiranja obavijesti vezanih uz poslovanje gradske uprave i javnih ustanova do iznosa 380.000,00 kn. U skladu s ugovorom sredstava su doznačena u mjesečnim obrocima, bez ispostavljanja računa za obavljene usluge.

Društvo Radio Senj d.o.o., Senj i osnivač od 2010. do 2012. nisu uredili financiranje poslovanja društva. Grad Senj prenio je 1.531.655,00 kn društvu u vidu subvencija u jednakim mjesečnim iznosima na temelju mjesečnih zahtjeva.

Državni ured za reviziju predlaže društvima s osnivačima urediti financiranje poslovanja. Za prijenos sredstava na temelju zaključenog ugovora o pružanju usluga, potrebno je ugovorom definirati vrstu usluga, te u računima specificirati jediničnu cijenu i vrstu obavljenih usluga.

- Gubitak u poslovanju

Trgovačka društva su od 2010. do 2012. poslovala s dobiti, osim društva Radio Senj d.o.o., Senj koje je za 2010. ostvarilo gubitak u iznosu 101.292,00 kn. Zbog prenesenog gubitka iz prethodnih razdoblja gubitak društva Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić koncem 2012. ukupno iznosi 53.853,00 kn, a gubitak društva Radio Senj d.o.o., Senj 210.519,00 kn. U navedenom razdoblju smanjeni su rashodi poslovanja društava, ali zbog smanjenih prihoda iz proračuna i prihoda ostvarenih na tržištu društva nisu pokrila ostvareni gubitak iz prethodnih godina.

Državni ured za reviziju predlaže društvima Radio Senj d.o.o., Senj i Hrvatski radio-Radio Gospić poduzeti mjere za smanjenje i pokriće gubitka u poslovanju.

2.2. *Društvo Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju.*

Društvo Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da su u godišnjim planovima iskazani financijski podaci o poslovanju koje je društvo ostvarilo u tekućoj i prethodnoj godini, dok detaljni podaci o realiziranim emisijama nisu iskazani. Nadalje, navodi da je u tijeku uređivanje financiranja poslovanja društva s osnivačem u cilju transparentnog iskazivanja trošenja ostvarenih proračunskih sredstava prema modelu ostvarivanja potpora od Fonda.

Društvo Radio Senj d.o.o., Senj je prihvatilo nalaz Državnog ureda za reviziju i u očitovanju navodi da će godišnje izvješće o radu za 2014. sadržavati usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge, te obrazloženja zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. U tijeku je uređivanje financiranja poslovanja društva s osnivačem, a novi društveni ugovor kojim je definiran i način financiranja društva je dostavljen nadležnom trgovačkom sudu. Nadalje, navodi da će u budućem poslovanju poduzet mjere za smanjenje i pokriće gubitka u poslovanju.

VI. OCJENA UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA POSLOVANJA

Svrha i cilj osnivanja trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom je ostvarivanje javnog interesa u lokalnoj, odnosno područnoj (regionalnoj) zajednici, koji su utvrdila predstavnička tijela (gradska vijeća) odlukom o osnivanju. Djelatnosti trgovačkih društava su od javnog interesa i trebaju utjecati na povećanje gospodarskih aktivnosti, životnog standarda građana te ostvarivanje zadaća iz samoupravnog djelokruga gradova i Županije (osnivača), koje se odnose na kulturu, šport, unaprjeđenje prirodnog okoliša i slično.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da su trgovačka društva obuhvaćena revizijom postigla svrhu svoga osnivanja.

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom poslovne ciljeve utvrdila su godišnjim planovima poslovanja, a posebnim aktom nisu definirala misiju i viziju, te nisu donijela strateške (dugoročne) planove razvoja. Društva Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac poslovne aktivnosti su planirali u okviru prijave za financiranje dostavljenih Županiji te gradovima Gospiću i Otočcu. Nadalje, prijave za financiranje društava Hrvatski radio-Radio Gospić d.o.o., Gospić i Hrvatski radio Otočac d.o.o., Otočac, kao niti godišnji programi rada/planovi poslovanja društva Radio Senj d.o.o., Senj ne sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, odnosno planovima nisu utvrđeni pokazatelji za mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Trgovačka društva obuhvaćena revizijom su sastavila izvješća o radu za 2010., 2011. i 2012., koja su prihvaćena na skupštinama društava. Izvješća o radu društava ne sadrže usporedbu prirodnih pokazatelja s ranijim razdobljima, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Društva imaju podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge samo za trošenje sredstava Fonda.

Trgovačka društva su poslovala uz značajnu financijsku potporu osnivača, a od 2010. do 2012. ostvarila su potpore od osnivača u iznosu 6.337.210,00 kn (68,6 % ukupnih prihoda). Sredstva su utrošene za predviđene namjene. Ostvareni rashodi trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom su bili u funkciji ostvarivanja ciljeva (svrhe) radi kojih su društva osnovana. Društva su za 2012. postigla zadovoljavajuće rezultate poslovanja s obzirom na ranije razdoblje, odnosno 2010. i 2011. Ostvareni vlastiti prihodi 2010., 2011. i 2012. nisu bili dostatni za financiranje poslovanja i ostvarivanje zadanih ciljeva i zadaća. Društva nisu s osnivačima u uredila financiranje poslovanja društava, a za prijenos sredstava na temelju zaključenog ugovora o pružanju usluga, ugovorom nije definirana jedinična cijena i vrsta usluga.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da društva nisu dovoljno učinkovita u postizanju rezultata i ostvarivanju ciljeva poslovanja. Zbog navedenog se predlaže:

- definirati misiju i viziju društava i donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja (sva društva)
- godišnjim planovima utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva (sva društva)

- s osnivačima urediti financiranje poslovanja društava (sva društva)
- u izvještajima o radu iskazati usporedbu naturalnih pokazatelja s ranijim razdobljima, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima, podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te dati obrazloženja iz kojih treba biti vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata (sva društva)
- poduzeti mjere za smanjenje i pokriće gubitka u poslovanju (društva Hrvatski radio-Radio Gospić i Radio Senj d.o.o., Senj).

Državni ured za reviziju ocjenjuje da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača te uspješnije i svrsishodnije poslovanje trgovačkih društava. Također, cilj danih preporuka je otklanjanje slabosti te primjena načela dobrog upravljanja.